

REFERAT



Dato: 29.10.2025

Referent: Henrik Svith, Fjernvarme Horsens

VEDR.: REFERAT AF GENERALFORSAMLING I FJERNVARME HORSENS A.M.B.A.

Tirsdag d. 28. oktober 2025 afholdtes ordinær generalforsamling i Fjernvarme Horsens A.m.b.a., CVR 6616 6228.

Bestyrelsesformand Jens Glavind (JG) bød velkommen.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog advokat Michael Bach Jensen som dirigent og han blev valgt.

Dirigenten takkede for valget og gennemgik vedtægternes krav til lovlig indvarsling af generalforsamlingen. Dirigenten kunne konstatere, at alle formelle regler var overholdt og generalforsamlingen dermed var lovligt indkaldt og beslutningsdygtig med simpelt flertal, på nær pkt. 6.a, som indebærer en vedtægtsændring og som derfor ville skulle behandles efter vedtægternes 6.16.1-6.16.4. Pressen var ikke til stede.

I alt var 459 stemmer repræsenteret, fordelt med 425 delegerede stemmer båret af 9 personer og 34 stemmer båret af 31 personer med i alt 3 fuldmagter.

Dagsorden ifølge vedtægterne.

2. Aflæggelse af bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår

Formanden aflagde den politiske beretning, hvorefter direktør Christian Niederbockstruck (CN) aflagde beretning om den tekniske og økonomiske del af driften. Den politiske beretning er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

Fra salen havde andelshaver Peter Birk-Sørensen 4 spørgsmål:

1. Hvordan går det med driften af de store varmepumper på Endelavevej?
CN: Efter udfordringer i starten er vi nu i mål
2. Vindmøller/solceller – bekymring for overinvestering
CN: Vi har udtrykt interesse og undersøgt muligheden, men det har ikke vist sig teknisk og økonomisk bæredygtigt og er derfor droppet for nuværende.
3. Stammer el-salget fra gas- eller dampturbinen?
CN: Begge dele. Gas og damp driver en fælles dampturbine.
4. Biomasse på havnen. Hvorfor bliver det ikke brugt?
CN: I forsyningskrisen i 2022 fik vi mulighed for at sikre os et ekstra lager af biomasse, som pt. ligger på havnen. Flis-lageret på Endelavevej er under udbygning og biomassen fra havnen vil blive flyttet hertil.

Andelshaver Tom Helgesen spurgte til faldet i energi aftaget fra overskudsvarmeanlægget ved Hamlet Protein. CN svarede, at der sidste år er indgået ny aftale med Hamlet, hvor vi ikke er forpligtet til at aftage varme om sommeren, hvor der ikke er brug for det, altså samlet set en mindre mængde, men med større fleksibilitet, fordi vi kan vælge billigere metoder til at lave varmen på, når det er muligt.

Andelshaver Holger Degn frabad sig atomkraft, men spurgte om der var planer om geotermi. CN kunne bekræfte, som også nævnt på sidste års generalforsamling, at der har været et samarbejde med et geotermi-selskab om at afdække mulighederne. Det har vist sig, at det tidligst kan blive rentabelt i 2033, og projektet er derfor på standby. Peter Birk-Sørensen rådede til, at man afholdt sig fra geotermi, da andre projekter skræmmer. Formanden betryggede forsamlingen i, at der ikke bliver spillet hasard med forbrugernes økonomi og at alle projekter skal give mening. Applaus fra salen.

Beretningen blev herefter taget til efterretning af generalforsamlingen.

3. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport

Dirigenten oplyste at regnskabet ville blive fremlagt af statsaut. revisor Thomas Riis (TR) fra PwC.

Regnskabet, som ligger på selskabets hjemmeside, er godkendt af bestyrelsen d. 29. september 2025 og har fået en blank revisionspåtegning.

TR fremhævede to ting i regnskabet som væsentlige: For det første gæld og investering ift. antal forbrugere. Med en gældsrente på ca. 2 pct. og en lav gæld på ca. 80.000 kr. pr. forbruger var TR glad over at være revisor for selskabet og mente at forbrugerne kunne være trygge ved tallene.

For det andet hvile i sig selv-princippet, som er delvist ophævet og gælder nu kun for varmedelen. El- og affaldsdelen er liberaliseret. Det kræver egenkapital at dække eventuelle underskud og der er begyndt positivt med en udvidelse af egenkapitalen til 28. mio. kr.

Motivationstariffen er faldet, hvilket er positivt, fordi det er udtryk for at forbrugerne udnytter varmen bedre.

El-salget er tilbage på normalt niveau efter nedbrud af elproduktionsanlæg sidste år. Men der forventes store udsving på el-markedet, hvilket kan være et problem, når el-delen ikke længere er hvile i sig selv.

Der er betalt lidt mere af på anlæggene end planlagt i forhold til deres tekniske levetider – vi er foran – hvilket er positivt.

El- og affaldsdelen udgør en mindre del og varmedelen langt den største del, så hvile i sig selv vil stadig være en dominerende faktor i regnskabet.

Gælden vokser kun lidt og kurven knækker snart, hvilket er efter planen og positivt.

Regnskabet viser et overskud for første halvår 2025 på 11,2 mio. kr. som tilføres egenkapitalen.

Anlægsinvesteringerne er faldet, hvilket er forventet efter det store konverteringsprojekt, og vi er 3,6 mio. kr. foran med at betale anlægsaktiverne. Selskabets priser er rigtige i forhold til at få afdraget gælden.

Langsigtede gældsforpligtelser er ca. 1,5 mia. kr. til en gennemsnitlig rente på 1,9 pct. som afdrages med ca. 60 mio. kr. pr. år.

TR summerede regnskabet som værende med solide tal og i god ro og orden.

Fra salen spurgte andelshaver Niels-Jørgen Olsen til forretningsmodellen omkring elproduktion. TR svarede, at elproduktionen sker i dampturbinen, når der forbrændes affald, eller hvis der køres med gasturbinen. CN supplerede: Når der er mangel på el, er der relativt gode penge i det såkaldte regulerkraftmarked. Er der meget strøm i markedet kan vi benytte vores elkedel og få penge for at aftage strømmen og omvendt kan vi levere strøm til nettet, hvis der er mangel. Indtjeningsmulighederne forventes at aftage indenfor få år, efterhånden som elmarkedet stabiliseres.

Årsrapporten blev godkendt af forsamlingen.

4. Fremlæggelse af budget for det indeværende regnskabsår

TR fortsatte med en gennemgang af budgettet. Forbrugerpriserne er uændret. Prisen for et standardhus er, efter at definitionen på et standardhus er ændret, 13.595 kr., hvilket er i den pæne, lave ende, sammenlignet med andre selskaber. Budgettet for andet halvår af 2025 viser en underdækning på 7,5 mio. kr. for varmedelen, som opvejes af 1. halvårs overdækning på 5,8 mio. kr. så resultatet går i nul.

Budgettet blev herefter taget til efterretning af generalforsamlingen.

5. Behandling af forslag fra bestyrelsen

Der var ingen forslag.

6. Behandling af indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

Der var indkommet ét forslag fra andelshaver Tom Helgesen:

- a) Afsnit 5.3.3. i vedtægterne ønskes ændret.

Nuværende formulering: Den udtrædende andelshavers andel af varmeværkets og Fjernvarme Horsens A/S' anlægsudgifter med fradrag af foretagne afskrivninger beregnes på grundlag af den udtrædende andelshavers andel af Varmeværkets samlede registrerede afgiftspligtige areal i regnskabsåret inden opsigelsen.

Ændret formulering: Den udtrædende andelshavers andel af varmeværkets og Fjernvarme Horsens A/S' anlægsudgifter med fradrag af foretagne afskrivninger beregnes på grundlag af den udtrædende andelshavers andel af Varmeværkets samlede registrerede afgiftspligtige leverancer iflg. senest aflagte varmeregnskab inden opsigelsen.

Ad 6.a)

Forslaget blev motiveret med nedenstående tekst:

"Af vedtægternes pkt. 5.3.1. fremgår:

"Hvis det ikke er muligt at overdrage den kapacitet, der er blevet ledig, til nye andelshavere, kan Varmeværket endvidere opkræve:

e. En godtgørelse for udtrædelse."

Udtrædelsesgodtgørelsen skal dække tab i kapacitet – der naturligt er sammenhørende med den varmeleverance som er foretaget.

Godtgørelsen bør derfor beregnes pga. leveret varmemængde og ikke pga. areal."

Formanden udtrykte tilfredshed med, at andelshaverne bruger deres mulighed på generalforsamlingen for at påvirke forholdene i selskabet, fx ved at stille forslag, men oplyste samtidig, at bestyrelsen på nuværende tidspunkt ikke kan indstille forslaget til godkendelse, med den begrundelse, at der er et lovgivningsmæssigt initiativ på vej, som man gerne vil afvente udfaldet af og se hvad politikerne melder ud og så derefter implementere det nye grundlag i vedtægterne, sammenholdt med Dansk Fjernvarmes anbefalinger.

Fra salen spurgte andelshaver Holger Degn hvor lang tid der vil gå, hvortil formanden svarede, at der var forhåbning om at ændringerne kunne behandles i indeværende folketingssamling. Der er stor opmærksomhed om emnet på grund af sager andre steder, hvor folk står i kø for at komme ud ad bagdøren. Formanden understregede at den situation står vi ikke i i Horsens. CN supplerede med, at Energistyrelsen har udsendt skema til selskaberne om deres nuværende praksis med deadline allerede 3. november.

På baggrund af oplysningerne valgte forslagsstiller at trække forslaget.

7. Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg var Lisbeth Kirkegaard (LK), Berit Lehmann Kristiansen (BLK) og Torben Nørtoft (TN). Alle ønskede at genopstille og da der ikke meldte sig flere kandidater, kunne dirigenten erklære genvalg til de tre genopstillende kandidater.

8. Valg af suppleanter til bestyrelsen

Dirigenten meddelte bestyrelsens indstilling: Nuværende suppleant, Annette Westergaard Poulsen som 1. suppleant og Lars Henrik Riis som 2. suppleant. Der meldte sig ikke flere kandidater og dirigenten erklærede valg til kandidaterne.

9. Godkendelse af den af bestyrelsen valgte revisor

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen har valgt PwC som revisor, hvilket blev enstemmigt godkendt af forsamlingen.

10. Eventuelt

Formanden fik ordet. Hans afrunding og tak er en del af beretningen, som kan findes på selskabets hjemmeside.

Andelshaver Holger Degn udtrykte ønske om en temaaften vedr. indregulering af individuelle fjernvarmeanlæg, en gennemgang af årsopgørelse og andre dokumenter fra Fjernvarme Horsens samt en gennemgang af app'en E-forsyning. Andelshaver Kirsten Nielsen ønskede sig ansigter på ikke-tilstedeværende kandidater til diverse valg. Formanden takkede for forslagene, som vil indgå i forbedringskataloget. Det er vigtigt for bestyrelsen at selskabet hjælper forbrugerne til at være ansvarlige og dygtige fjernvarmeforbrugere.

Dirigenten takkede herefter for god ro og orden og afsluttede generalforsamlingen ved at give formanden ordet for en sidste bemærkning, som han benyttede til endnu en gang at sige tak for fremmødet og minde om selskabets formål som er grøn, billig og forsyningssikker fjernvarmelevering.

Som dirigent

Som formand

Michael Bach Jensen

Jens Glavind