

Generalforsamling

28. oktober 2025

AI-genereret

Fælles energi

Generalforsamling

Fjernvarme Horsens A.m.b.a. 2025

Tirsdag d. 28. oktober afholdt Fjernvarme Horsens A.m.b.a. sin årlige generalforsamling på Scandic Opus Horsens. Her fik det forbrugerejede fjernvarmeselskabs andelshavere lejlighed til at høre bestyrelsen og ledelsen berette om det forgangne års begivenheder, få en status på drift og økonomi samt stille forslag til selskabets bestyrelse, som der også var valg til.

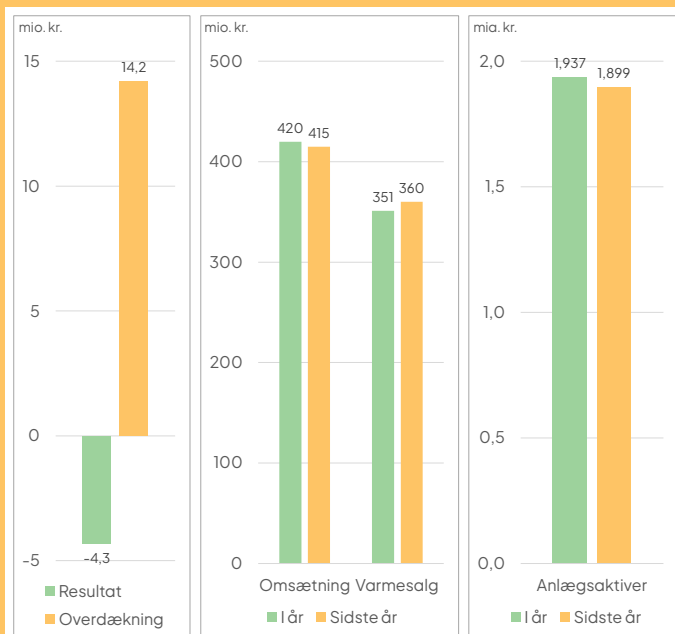
Formand Jens Glavind bød velkommen og forsamlingen valgte advokat Michael Bach Jensen som dirigent. Dagsorden iflg. vedtægterne:

1. Valg af dirigent
2. Aflæggelse af bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
3. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
4. Fremlæggelse af budget for det indværende regnskabsår
5. Behandling af forslag fra bestyrelsen
6. Behandling af indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af suppleanter til bestyrelsen
9. Godkendelse af den af bestyrelsen valgte revisor
10. Eventuelt

8 Beretning

Formanden aflagde sin politiske beretning. Det vigtigste emne var den delvise ophævelse af hvile i sig selv-princippet, som betyder, at selskabet har behov for et økonomisk sikkerhedsnet - et kapitalberedskab - til at dække evt. underskud.





Produktion [MWh]	2024/25	2023/24
Affald	212.074	234.228
Biomasse	105.997	123.290
Varmepumper	89.898	84.546
Hamlet Protein	11.220	31.535
Elkedel	35.688	21.220
Kedeldrift	20.314	19.265
Bigadan	16.180	6.010
Gasturbine	4.473	2.880
Total [MWh]	495.844	523.332
Salg til forbrugere [MWh]	415.795	437.500
Ledningstab [MWh]	80.050	85.832
Ledningstab [%]	16,1	16,4
Elproduktion [MWh]	52.298	38.947
Tilgang af forbrugere	257	317
Total antal forbrugere	22.352	22.095

Øgede trusler betyder øget beredskab og fokus på sikkerhed og risici, både teknisk, økonomisk og ude på anlæggene, hvor bl.a. adgangskontrol er blevet obligatorisk.

Derudover er udviklingen positiv: der samarbejdes med storkunder om bedre energidnyttelse, et administrativt tungt CS-RD-direktiv fra EU er blevet lempet og den langsigtede strategi er opdateret og holder.

Direktør Christian Niederbockstruck aflagde driftsberetningen. Der har været stabil drift og alle tal er inden for skiven og tæt på sidste års. Nøgletal og produktionsmiks kan ses ovenfor og en dybere gennemgang af selskabets økonomi og strategier kan læses i [årsrapporten](#).

Formanden sammenlignede et fjernvarmeselskab af Fjernvarme Horsens' størrelse

med en supertanker, som ikke kan ændre kurs og hastighed på et øjeblik. Fjernvarme kræver langsigtede strategier og investeringer. Dilemmaet er, at storme kan opstå pludseligt, og dem skal vi kunne navigere sikkert igennem.

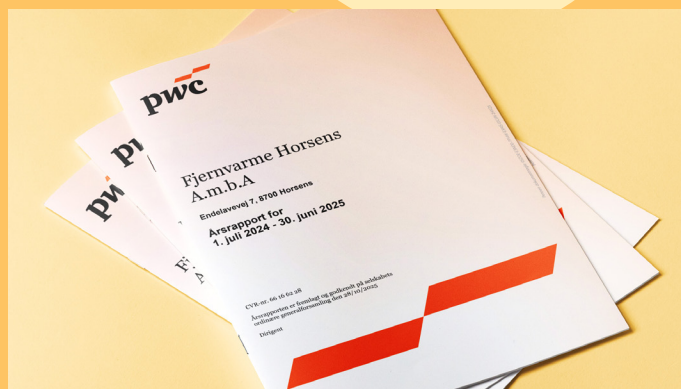
Det var formandens vurdering, at selskabets bestyrelser, direktion, ledelse og medarbejdere står godt rustet til at forfølge selskabets vision om at skabe det bedste fjernvarmesystem med balance mellem grøn teknologi, lav pris og høj forsyningssikkerhed.

Beretning sluttede med en bred tak til alle, som er i berøring med Fjernvarme Horsens. Efter et par opklarende spørgsmål om detaljer i beretningen tog forsamlingen beretningen til efterretning.

8 [Læs hele beretningen »](#)



Sikkerhed og beredskab er skærpet på selskabets anlæg, som følge af ny lov om styrket beredskab for kritisk infrastruktur.



Thomas Riis fra PwC gennemgik årsregnskabet, som kan findes på [hjemmesiden](#).

8 Revisionsgennemgang

Revisoren gennemgik årsregnskabet, som har fået en blank revisionspåtegning. Han fremhævede, at både gæld og gældsrenten er lav, og at hvile i sig selv-princippets op-hævelse for el- og affaldsdelen betyder et behov for en egenkapital, da evt. underskud ikke må dækkes af varmedelen. Selskabets overskud på 11 mio. tilføres egenkapitalen og det er en god start. Revisoren summerede regnskabet som værende med solide tal og i god ro og orden, og mente at forbrugerne kan være både glade og trygge ved tallene. Forsamlingen godkendte regnskabet og tog budgettet til efterretning.

8 Årsrapporten »

8 Forslag fra andelshaver

Der var ingen forslag fra bestyrelsen, men en andelshaver havde stillet forslag om en vedtægtsændring vedrørende udtrædelsesgodtgørelse. Forslaget blev dog trukket tilbage, da formanden kunne oplyse, at bestyrelsen gerne vil afvente et lovgivningsmæssigt initiativ som forventeligt ændrer vilkårene.

8 Valg til bestyrelsen

Dirigenten kunne dermed gå til punktet om valg til bestyrelsen.

I alt var 459 stemmer repræsenteret, fordelt med 481 delegerede stemmer båret af 9 personer og 34 stemmer båret af 31 personer med i alt 3 fuldmagter. Reglerne for fordeling af stemmer fremgår af selskabets vedtægter.

På valg var Lisbeth Kirkegaard, Berit Lehmann Kristiansen og Torben Nørtoft, som alle genopstillede. Der var ingen yderligere kandidater, så de tre genopstillende kandidater blev genvalgt.

Herefter valgte forsamlingen to suppleanter, Annette Westergaard Poulsen og Lars Henrik Riis uden modkandidater.

8 Eventuelt

Der var forslag fra salen om afholdelse af temaaftener, hvor man kunne få gennemgået principperne i en husinstallation, forklaring af årsopgørelsen og et kursus i app'en E-forsyning. Formanden takkede for forslagene, som vil indgå i forbedringskataloget. Efter en sidste tak fra formanden, nedlagde dirigenten sit hverv og takkede generalforsamlingen for god ro og orden.

8 Formelt referat »

8 Politisk beretning »

8 Årsrapport »



Biomasseværkets nye blok med kedel 3 og 4 starter produktion i december. Anlægget ligger på Endelavevej 7.