

Politisk beretning v/ formand for Fjernvarme Horsens A.m.b.a., Jens Glavind

Indledning

Det forgangne år har igen været præget af betydelig usikkerhed – det gælder både i samfundet, i forsyningssektoren og i hele verden. Vi oplever ændringer af rammerne for at drive forsyningsvirksomhed og ser, hvordan både den økonomiske og den politiske – ikke mindst den sikkerhedspolitiske – virkelighed stiller nye krav til os som fjernvarmeselskab. Det er en kompleks opgave at navigere i, men det er min vurdering, at vi som selskab er godt rustet til at løfte udfordringerne.



Affaldsliberalisering og kapitalberedskab

Særligt en bestemt ændring i rammevilkårene får betydning for os:

Hvile i sig selv-princippet har altid været en grundsten i fjernvarmebranchen. Princippet betyder, at selskabet hverken må have over- eller underskud. Hvis det sker, skal pengene enten betales tilbage eller opkræves hos

forbrugerne gennem varmeprisen, som skal svare til de faktiske omkostninger, hvilket kontrolleres af Forsyningstilsynet.

Princippet medfører, at selskaberne har en meget lille egenkapital og derfor er nødt til at låne, når der skal investeres eller afholdes uforudsete udgifter.

For et par år siden trådte en ny lov om liberalisering af affaldsmarkedet i kraft.

Vi får penge for at modtage affald som vi omdanner til energi på vores kraftvarmeværk. Det er en billig og effektiv måde at skaffe varme på og det mindsker affaldets miljøbelastning. Da vi i forvejen altid har konkurreret om det udbudte affald på markedsvilkår, har liberaliseringen i første omgang ikke haft den store betydning for os.



Med liberaliseringen er fulgt nye regler, som fra årsskiftet har betydet en stor ændring i den hidtidige regnskabspraksis.

Fjernvarme Horsens producerer både varme og el. Indtil sidste år var elproduktionen og affaldsenergien integrerede dele i vores forretning. Et eventuelt over- eller underskud fra den samlede forretning indgik direkte i varmeprisen.

Den nye lov kræver en opdeling i 3 selvstændige økonomier: varme, el og affald. Dog ikke som tre adskilte selskaber, men kun regnskabsmæssigt.

Varmedelen reguleres fortsat af Varmeforsyningslovens hvile i sig selv-princip og kravet om kostægte varmepriser, men el og affald betragtes nu som kommercielle aktiviteter, der ikke er prisreguleret, i modsætning til tidligere. Det betyder, at der kan skabes over- eller underskud.

Der er dog den krølle på det, at et overskud fra el og affald fremover gerne må bruges til at sænke varmeprisen. Men et underskud må ikke længere dækkes ved at hæve varmeprisen.

Hvem skal så betale, når varmekunderne ikke må? Ja, hvis selskabet ikke har sikret sig at have pengene, kan man risikere konkurs, rekonstruktion, indgåelse af dyre låneaftaler eller andre trælse ting.

Det vil man naturligvis helst undgå og løsningen er at opbygge et økonomisk sikkerhedsnet - et kapitalberedskab.

Bestyrelserne vurderer løbende, om overskud fra el og affald skal tilføres egenkapitalen eller tilbagebetales til forbrugerne. Når kapitalberedskabet er tilstrækkeligt, kan overskud altid tilbageføres.

I år er der et overskud på ca. 11 mio. kr. fra el og affald, svarende til ca. 500 kr. pr. forbruger. Beløbet tilføres egenkapitalen, fordi bestyrelserne vurderer det nødvendigt for at sikre økonomisk stabilitet for både selskabet og forbrugerne. Vi vil selvfølgelig gerne lægge så præcise budgetter som muligt, men eksempelvis el-markedet er så uforudsigeligt, at det i praksis er umuligt.

Risiko og sikkerhedsfokus

Det ændrede trusselsbillede har ført til en ændring i tankegangen: Hvor vi før så muligheder, skal vi nu vænne os til at se risici: Hvad kan skade virksomheden og hvordan kan vi imødegå det? Og hvad er konsekvenserne, hvis det ikke lykkes? Det kræver en systematisk tilgang, hvor man løbende afdækker, analyserer og vurderer risici, så man kan træffe beslutninger på et oplyst grundlag og bekæmpe truslerne mest effektivt. Vi er allerede i gang med at indarbejde trusels håndtering i hverdagen i Fjernvarme Horsens.



Vi har i marts i år fået loven om styrket beredskab, som pålægger hele forsyningsbranchen store krav til håndtering af sikkerhed, både fysisk på vores anlæg og systemmæssigt i brugen af digitale tjenester. Vi får eksperthjælp udefra, så vi kan behandle vores mange data sikkert, og alle niveauer i organisationen trænes i at opdage og reagere på mistænkelige forhold. Der er udarbejdet planer for beredskab og krisehåndtering.

Fysiske tiltag inkluderer skærpet adgangskontrol og overvågning af anlæg. Skiltene på skærmen bag mig har nok ikke den store afskrækkende effekt hvis russerne kommer, men de minder dagligt os og vores gæster om situationens alvor. Vi har naturligvis mere effektive forsvar i værktøjskassen, men dem taler vi ikke højt om.

Sikkert er det dog, at det øgede sikkerhedsniveau kræver mange ressourcer og en betydelig indsats fra medarbejderne, især i kontakten med omverdenen, hvor tillid i højere grad må vige for kontrol. Det er trist, men nødvendigt for at sikre driften.

Diversitet

Formålet med alt dette er naturligvis at sikre en stabil forsyning. Den sikrer vi også ved at fastholde vores mangfoldige produktionsapparat, som laver varmen på affald, biomasse, overskudsvarme, el og en smule gas. Selv om f.eks. naturgasprisen er faldet igen, så behøver vi bare at se på elpriserne for at forstå hvor store udsving, der kan være på energimarkedene.



Vi er ikke afhængige af én enkelt produktionsmetode og vi kan hurtigt sadle om og lave varmen på de anlæg, hvor det giver bedst mening i forhold til pris, tilgængelighed og ansvarlighed.

Hvordan kan vi gøre fjernvarmen så billig som muligt? Og hvad med den grønne omstilling?

Fjernvarmeselskaberne har taget opgaven med at omstille vores samfund fra fossil energi til grøn og forsynings-

sikker energi til sig, men i disse år sker den grønne omstilling i et andet og mere alvorligt lys. Forbrugernes fokus flytter sig væk fra den grønne omstilling og over mod økonomisk tryghed og krav om sikker forsyning af varme, el, vand, osv. Det betyder dog ikke, at det grønne element er væk.

Men vi skal finde en balance mellem grøn og billig. Grøn energi er ikke altid billigst. Den kræver ofte store investeringer og ikke alle teknologier er modne til at producere i så stor skala som vi har brug for. Det er bl.a. på den baggrund, at vi har måttet sætte geotermiprojektet på standby – indtil teknologi og økonomi kan hænge sammen.

Det kunne også lyde som en god idé at stille vindmøller eller et solcelleanlæg op, men hvis investeringen betyder dyrere fjernvarme, – ja, så må vi ikke. Varmeforsyningsloven kræver at vi vælger den billigste løsning når vi producerer og sælger varmen. Derfor må vi vente på at de grønne teknologier modnes, både teknisk og økonomisk, før vi kan inddrage dem i vores produktionsapparat. Og vi skal være enige om, hvor det skal foregå.



Men kan det virkelig ikke gøres grøn-
nere – hurtigere? Jo, det kan det. Vi be-
nytter certificeret biomasse, som er
klassificeret som vedvarende energi.
Om lidt tages biomasseværkets sid-
ste to kedler i brug, hvilket vil sikre rige-
lig effekt og gøre den i forvejen lille an-
del af fossil naturgas endnu mindre.



Biomasse er stadig er en nødvendig trædesten, der skal sikre varmforsyningen
når solen ikke skinner og vinden ikke blæser, indtil grønnere teknologier med en re-
alistisk økonomi og tilstrækkelig forsyningssikkerhed står klar.

Vi har også øget andelen af overskudsvarme i produktionen fra bl.a. Hamlet Pro-
tein og Bigadan, hvor overskudsvarmen nu er suppleret af et halmfyringsanlæg,
som udnytter halm fra produktionen af biogas.

Vi benytter el, som ofte er grøn, til produktionen, når elpriserne er lave. Vi er altid på
udkig efter grønne tiltag – men vores investeringer skal være bæredygtige og
langtidsholdbare.

Samarbejde med andre aktører – boligforeninger og kommunen

Den grønneste varme er den vi ikke
bruger. Der er stadig flere oplagte
steder, hvor vi kan spare energi. Vi
fortsætter indsatsen med at hjælpe
forbrugere med at sænke returtem-
peraturen og udnytte fjernvarmen
mere effektivt. Der er nu også indledt et samarbejde med storkunderne, byens
store boligforeninger og Horsens Kommune om at analysere og forbedre energi-
effektiviteten. Der er meget at hente her, men der er også mange udfordringer,
som skal løses, før vi er i mål, men vi kan se, det virker – og det skaber den fælles
ansvarsfølelse som er nødvendig.

 Fjernvarme Horsens

Ansvarlige forbrugere

- Vejledning og rådgivning
- Effektiv fjernvarme
- Samarbejde med store bygnings ejere
– kommune og boligforeninger
- Fælles ansvar

Generalforsamling 2025



Fælles energi

Komplekst at drive fjernvarmeselskab

Og som om krig og kriser ikke var nok, så øges bureaukratiet konstant og belaster selskabets administration. Dokumentation, rapporteringer, regler, direktiver om alt fra bæredygtighed til sortering af affald på kontorerne, er blot få af de mange emner, vi hele tiden skal forholde os til.

Sidste år orienterede vi om den såkaldte CSRD-rapportering. Direktivet skal sikre gennemsigtighed og fremdrift på vej mod større bæredygtighed og omfatter 85 elementer med 1.100 punkter, som vi hver år skulle rapportere på – en enorm administrativ belastning. Der opstod imidlertid stor debat over hele EU og det korte af det lange er, at vi med lettelse kan konstatere at indfasningen af direktivet nu er udsat og at det foreløbig kun gælder for virksomheder med flere end 1.000 ansatte.

En del af CSRD-komplekset er ESG-rapporteringen, som vi har lagt et stort arbejde i, herunder udarbejdelse af en såkaldt dobbeltvæsentlighedsanalyse, – som dog ikke bragte meget nyt frem, da vi i forvejen allerede er underlagt skrappe reguleringer med hensyn til bæredygtighed.

Det er besluttet, at vi afventer den endelige politiske vedtagelse af CSRD og den efterfølgende nationale implementering. Når vi kender rammerne, kan vi fastlægge form og omfang af det videre arbejde. Man kan læse mere om emnet i årsrapporten på vores [hjemmeside](#).

Gæld og investeringer

Der er stadig en betragtelig gæld i Fjernvarme Horsens. Det skyldes som bekendt de store investeringer i fjernvarmeplanen. Christian Niederbocks-truck vil gennemgå nøgletallene i sin driftsberetning, men det er vigtigt for mig at understrege, at alt går efter planen. Økonomien i Fjernvarme Horsens er sund og robust. Gælden og afskrivninger på aktiverne hænger sammen, så når anlæggenes tekniske levetid er udløbet, er investeringen afskrevet og gælden er væk.

 Fjernvarme Horsens

Bureaukrati

CSRD
(Corporate Sustainability Reporting Directive)
Virksomhedsbæredygtighedsrapporteringsdirektiv (9)

ESG
(Environmental • Social • Governance)
Dobbeltvæsentlighedsanalyse

Se mere i årsrapporten:
<https://fjernvarmehorsens.dk/arsrapport>

Generalforsamling 2025



Fælles energi

 Fjernvarme Horsens

Gæld & investeringer

Strategiske investeringer:
• Overskudsvarme
• Ledningsnet

Generalforsamling 2025



Fælles energi

Det medfører selvfølgelig, at det er vigtigt, at vi passer godt på vores anlægsværdier.

Derfor laves der langsigtede planer for vedligehold af hele værdikæden. F.eks. er der til vores distributionsnet – som består af både nye og ældre ledninger med forskellige krav til vedligehold – lagt en langsigtet plan for renovering og vedligehold. Det sikrer rettidig indsats med færrest mulige gener for forbrugerne. Det er også rart at vide, at næsten 70% af ledningsnettet er af nyere dato og ikke skal udskiftes før om mange år.

Organisation, branche og medarbejdere

Samlet set er der altså ingen tvivl: Det bliver hele tiden mere komplekst at drive et fjernvarmeselskab.

Den nye usikre verdensorden har vi talt meget om, og den vil fortsat have stor betydning for vores arbejde og vores hverdag. Vi har stærke kompetencer til at vurdere potentielle muligheder

for selskabet og kan handle rettidigt og effektivt. Vi har to velfungerende bestyrelser, som fortsætter deres gode samarbejde i henholdsvis driftsselskabet Fjernvarme Horsens A/S og her i moderselskabet Fjernvarme Horsens A.m.b.a.

Vi er en del af en stærk branche som har en klar holdning til, at vi helst selv vil forme vilkårene for samarbejde og undgå, at politikerne dikterer, hvordan det skal foregå. Brancheorganisationen Dansk Fjernvarme arbejder på at skabe flere og tættere samarbejdsformer, så de væsentligste emner får et fælles udgangspunkt, samtidig med, at de enkelte selskaber bevarer og styrker deres tilknytning til lokalsamfundet.

Medarbejderne er selskabets vigtigste kilde til viden og udvikling. Hvis vi vil tiltrække og ikke mindst fastholde vores medarbejdere, må arbejdspladsen være attraktiv og tryk og tilbyde stabilitet og fleksibilitet.

Et konkret eksempel er selskabets arbejdsmiljøorganisation (AMO) som nu er udviklet med repræsentanter fra alle dele af organisationen. AMO's arbejde er omstruktureret og systematiseret og har fået øget opmærksomhed på relevante emner i den daglige drift.

Vi arbejder således målrettet for god trivsel, trygge arbejdsforhold og et meningsfyldt arbejde med fleksibilitet, frihed under ansvar og en god balance mellem

 Fjernvarme Horsens

 **Bestyrelser**
 **Branche**
 **Medarbejdere**
 **Organisation**

- Velfungerende bestyrelser med godt samarbejde
- Stærk branche med klare holdninger
- Kompetente og loyale medarbejdere
- Tryk og tilværelse i organisationen

Generalforsamling 2025



Fælles energi

arbejde og privatliv. Heldigvis udviser vores medarbejdere stor villighed til løbende at tilpasse sig, når arbejdsvilkår og opgaver ændrer sig. For det og for deres altid effektive og loyale indsats skal de have en stor tak.

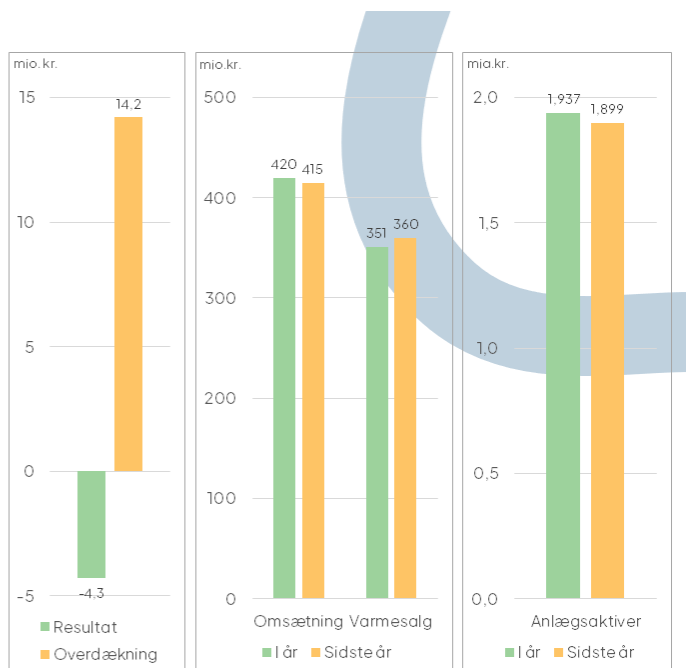
Direktør Chr. Niederbockstruck vil nu aflægge driftsberetningen for det seneste regnskabsår.

Drift og udvikling

Økonomi

- Realiseret driftsresultat isoleret for året: -4,3 mio. kr.
- Samlet overdækning: 14,2 mio. kr.
(Indregnets sidste års overdækning)
 - Produktionsomkostningerne er realiseret 6 mio. kr. lavere end sidste år
 - Mindre varmesalg end sidste år og flere forbrugere
- Lavere investeringsniveau efter afsluttet konverteringsprojekt (Fjernvarmeplanen)
 - Anlægsaktiverne på koncernniveau udgør således 1.937 mio. kr. mod 1.899 mio. kr. sidste år.
- Total omsætning: 420 mio. kr. mod 415 mio. kr. sidste år.
- Totalt varmesalg: 351 mio. kr. mod 360 mio. kr. sidste år.
- Indtægterne fra elsalg steget med knap 9 mio. kr.
- Indtægterne fra modtagelse af affald steg med 0,7 mio. kr.

Generalforsamling 2025



Fælles energi

Drift og udvikling

Finansiering

- De finansielle omkostninger: 36,9 mio. kr.
(37,1 mio. kr. sidste år)
- Renteniveau på nyoptagne lån: 2,7%
- Koncernens rentebærende gæld: 1,75 mia. kr.
- Fastforrentede lån til den langsigtede finansiering.
- Gennemsnitlig rentesats på rentebærende gæld: 1,9%.

Skat

- I lighed med sidste år er der ingen betalbar skat.

El- og affaldsaktiviteter fra 1. jan. 2025 til 30. jun. 2025

- El-aktivitet: overskud på 15.343 t.kr.
- Affaldsaktivitet: underskud på 4.102 t.kr.
- Samlet overskud: 11.241 t.kr.

Generalforsamling 2025



Fælles energi

Drift og udvikling

Produktion

- Optimere tudnyttelse af den samlede produktionsportefølje (produktionsmix).
- Volatilt el-marked = mere balance- og regulérkraft
- Mindre produktion/mindre salg
- Ledningstab på niveau med sidste år trods mindre produktion
- Stigende elproduktion
- Lav forbrugertilgang

Produktion [MWh]	2024/25	2023/24
Affald	212.074	234.228
Biomasse	105.997	123.290
Vardepumper	89.898	84.546
Hamlet Protein	11.220	31.535
Elkedel	35.688	21.220
Kedeldrift	20.314	19.265
Bigadan	16.180	6.010
Gasturbine	4.473	2.880
Total [MWh]	495.844	523.332
Salg til forbrugere [MWh]	415.795	437.500
Ledningstab [MWh]	80.050	85.832
Ledningstab [%]	16,1	16,4
Elproduktion [MWh]	52.298	38.947
Tilgang af forbrugere	257	317
Total antal forbrugere	22.352	22.095

Generalforsamling 2025

Fælles energi

Standardhus Prisloft Gæld

Nyt standardhus

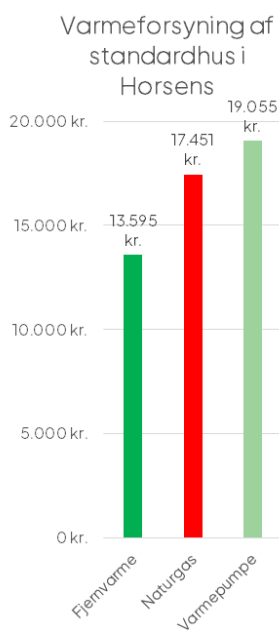
- 125 m² – 13,4 MWh pr. år
(Tidl. 130 m² – 18,1 MWh pr. år)
- Ændret pr. 1. september 2025

Prisloft

- 2025: 412 kr./GJ = 1.483 kr. pr. MWh
- 2026: 395 kr./GJ = 1.422 kr. pr. MWh
- Fjernvarme Horsens: 1.015 kr. pr. MWh

Gæld

- 83.206 kr. pr. tilslutning



Energistyrelsen

Metode og forudsætninger for Energistyrelsens beregning af forbrugerprisloftet på fjernvarme

Kontraktafdeling
Varme og elforbrug
Dato: 27-11-2024
J nr. 2024 - 10297

Energistyrelsens beregningsmetode for omkostning til køb, installation og anvendelse, herunder drift og vedligeholdelse, af individuel varmforsyning

Omkostning til køb, installation og anvendelse, herunder drift og vedligeholdelse, af individuel varmforsyning (prisloftet) beregnes med udgangspunkt i omkostningerne til opvarmning med en individuel luft-til-vand varmepumpe for et standardhus og omregnes til kr./GJ. Omkostningerne omfatter:

- Investering baseret på køb inkl. installation af varmepumpe beregnet som en årlig annuitet over anlæggets levetid. Forudsætninger anvendt hertil omfatter:
 - o Pris (køb og installation af varmepumpe)
 - o Rente
 - o Levetid
- Årlige omkostninger til drift og vedligeholdelse. Forudsætninger anvendt hertil omfatter:
 - o Faste omkostninger til drift og vedligeholdelse
 - o Elpris
 - o Eltarif
 - o Elslugt
 - o SCOP (varmepumpens effektivitet)

Prislofterne for 2023, 2024 og 2025 tilægges et forsigtighedshensyn på 15 pct. til hver af den beregnede omkostning.

Omkostningen til køb, installation og anvendelse af individuel varmforsyning tilægges moms.

Omkostningen opgøres i prisniveauet for det år, det skal repræsentere. Alle input justeres indledningsvist til dette niveau. Alle prisjusteringer foretages på baggrund af nettoindexet.

Generalforsamling 2025

Fælles energi

Drift og udvikling

Teknik & drift

- Stabil drift, ingen forsyningsproblemer
- En række planlagte kortvarige afbrydelser pga. renoveringsarbejde og nye tilslutninger
- Renovering og optimering af ledninger, centraler og vekslerstationer med fokus på optimeret hydraulisk fordeling i distributionsnettet
- Indkøring af anlæg til udnyttelse af overskudsvarme fra biogasproduktionen.
- Indkøring af halmkedel i fællesskab med Bigadan
- Opførelse af bioblok 2

Generalforsamling 2025



Fælles energi

Afrunding

Fjernvarmeforsyning er som en super-tanker – det er en langsigtet proces at stoppe, vende og ændre kurs. Dilemmaet er, at storme kan opstå pludseligt og dem skal vi kunne navigere sikkert igennem.

Derfor skal vi arbejde på at styrke og perfektionere vores måde at drive virksomheden på. Vi skal være realister og forsøge at gennemskue både aktuelle og fremtidige muligheder og udfordringer. Det kræver, at vi har en bæredygtig og effektiv strategi og at vi jævnlige og med faste, passende mellemrum genbesøger vores strategiske grundlag. Det har bestyrelserne gjort og strategien frem mod 2030 er opdateret og klar. Den giver organisationen et fælles grundlag, skaber retning og giver arbejdsro. På den måde sikrer vi sammenhæng og fremsynethed.

Det er min vurdering, at vores bestyrelser, direktionen, ledelsen og medarbejderne står godt rustet til at forfølge Fjernvarme Horsens' vision om at skabe det bedste fjernvarmesystem med balance mellem grøn teknologi, lav pris og høj forsynings-sikkerhed.



Men det kan ikke ske uden hjælp og i samspil med det lokalsamfund hvor vi hører til. Tak, derfor, til alle, som bidrager: Medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere, meningsdannere, politikere og embedsværk, og selvfølgelig som vanligt en speciel tak til jer andelshavere. Jeres aktive deltagelse styrker andelsfællesskabet som er hele grundlaget for Fjernvarme Horsens. Tak for fremmødet.

